

## Programa Ejecutivo en Sostenibilidad, ESG y Transformación Climática para el Sector Asegurador

### DESCRIPCIÓN:

La sostenibilidad ya no es una iniciativa complementaria: es un factor estratégico que redefine la gestión del riesgo, la rentabilidad, la inversión y el crecimiento del negocio asegurador.

Este programa ejecutivo internacional ha sido diseñado para proporcionar a los profesionales del sector asegurador una comprensión integral de los desafíos y oportunidades que representan los factores Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo (ASG/ESG) en el contexto actual. A través de una combinación de marcos regulatorios, tendencias globales, herramientas de gestión de riesgos y casos de éxito internacionales, los participantes desarrollarán una visión práctica para integrar la sostenibilidad en la estrategia, la suscripción, la inversión y el gobierno corporativo de sus organizaciones.

Con la participación de expertos internacionales de Christoph Krallmann, Begoña Ramos, Diana de La Cruz y Marcela Díaz, el programa ofrece una perspectiva global aplicada a la realidad del mercado asegurador colombiano y latinoamericano, fortaleciendo las capacidades necesarias para responder a las nuevas exigencias regulatorias, climáticas y de negocio.

| Área de interés                               | Modalidad  | Tipo de formación         | Dificultad | Duración |
|-----------------------------------------------|------------|---------------------------|------------|----------|
| Ciberseguridad, paramétricos y sostenibilidad | Presencial | Programas Internacionales | Media      | 20 horas |

### QUÉ LOGRARÁS

- **Comprender** el impacto de los factores ESG en la estrategia, gestión de riesgos, inversiones y operación de las compañías de seguros.
- **Integrar** los riesgos ambientales, sociales y climáticos dentro de los sistemas de gestión y control corporativo.
- **Aplicar** estándares internacionales de reporte y sostenibilidad como IFRS S1, IFRS S2, ISSB, TCFD, TNFD y PRI.

## CONTENIDO

### DÍA 1 — Fundamentos, Regulación y Gestión de Riesgos ESG

**Foco del día:** Construir el lenguaje común, entender el contexto regulatorio (local e internacional) y profundizar en la integración de los riesgos ASG al modelo de riesgo de las aseguradoras.

| Horario       | Tema                                                    | Contenidos propuestos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:00 – 08:30 | Registro y café de bienvenida                           | Networking inicial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 08:30 – 09:00 | Apertura institucional                                  | Bienvenida, objetivos del programa, presentación de facilitadores y dinámica de expectativas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 09:00 – 10:30 | <b>Módulo 1 — Panorama global ESG en seguros</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Megatrends de sostenibilidad y su impacto en el negocio asegurador</li> <li>• Doble rol del sector: gestor de riesgo + inversionista institucional</li> <li>• Brecha de protección (protection gap) y rol social del seguro</li> <li>• Principios para Seguros Sostenibles (PSI) de UNEP FI (<b>tentativo</b>)</li> </ul>                                                  |
| 10:30 – 10:50 | Coffee break                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10:50 – 12:00 | <b>Módulo 2 — Marco regulatorio aplicable</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Circular Externa 015/2025 SFC: Capítulo XXXIII (Gestión de Riesgos Ambientales, Sociales y Climáticos)</li> <li>• Taxonomía Verde de Colombia aplicada a seguros</li> <li>• Convergencia con Solvencia II e IFRS 17</li> <li>• Tendencias internacionales: NAIC, ESRS/Omnibus EU, ISSB</li> </ul>                                                                          |
| 12:30 – 14:00 | Almuerzo                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 14:00 – 15:30 | <b>Módulo 3 — Estándares internacionales de reporte</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• preparación para IFRS S1 y S2 (ISSB): gobernanza, estrategia, gestión de riesgos, métricas y metas</li> <li>• Relación de IFRS con otros marcos de reporte como SASB, TNFD y GRI</li> <li>• Doble materialidad aplicada a aseguradoras: cuáles son los principales temas que están identificando las aseguradoras a nivel internacional como los más relevantes</li> </ul> |
| 15:30         | Coffee break                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Horario       | Tema                                                   | Contenidos propuestos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15:50         |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 15:50 - 17:30 | <b>Módulo 4 — Riesgos ASG y su integración al SIAR</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riesgos físicos vs. riesgos de transición: canales de transmisión al negocio asegurador</li> <li>• Marco integral ASG en el SIAR (identificación, medición, control, monitoreo y reporte)</li> <li>• Análisis de escenarios climáticos y stress testing (1.5°C, 2°C, hot-house)</li> <li>•</li> </ul> |
| 17:30 - 17:45 | - Cierre del día                                       | Síntesis, preguntas abiertas y preview Día 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## DÍA 2 — Naturaleza, Inversiones, Compliance y Estrategia Comercial

**Foco del día:** Profundizar en la dimensión de naturaleza (TNFD), la gestión responsable de las inversiones (incluyendo emisiones financiadas), el rol de compliance y auditoría interna, y cerrar con la oportunidad comercial y de gestión de riesgo en clientes.

| Horario       | Bloque                                                       | Contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:30 - 09:00 | Café de apertura y recap Día 1                               | Activación con dinámica corta sobre aprendizajes clave                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 09:00 - 10:30 | <b>Módulo 5 — Riesgos ASG según el tipo de aseguramiento</b> | <p>Durante este espacio se podría dividir una sesión en dos categorías para abordar:</p> <p>A) Riesgos sociales para el sector asegurador, dirigidos a seguros de salud y de vida.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Oportunidades:</b> productos con enfoque de género y social.</li> </ul> <p>B)</p> <p>C) <b>Riesgos</b> físicos y de transición relacionados con el clima y la naturaleza para los seguros a empresas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Oportunidades:</b> productos verdes para el sector empresarial, productos de conservación, seguros para soluciones basadas en naturaleza (SbN), finanzas</li> </ul> |

| Horario       | Bloque                                                                                     | Contenido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                                                            | de biodiversidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 10:30 – 10:50 | Coffee break                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10:50 – 12:30 | <b>Módulo 6 – Inversiones responsables, finanzas sostenibles y emisiones financiadas</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración ASG en la gestión de activos de inversión</li> <li>• Principios de Inversión Responsable (PRI) y frameworks Net-Zero Asset Owner</li> <li>• Taxonomía Verde aplicada al portafolio</li> <li>• Emisiones financiadas: metodología PCAF aplicada a portafolios de inversión. No se considera la aplicación al portafolio de suscripción (insurance-associated emissions) por ser un tema complejo y que aún no ha tenido mucho desarrollo en la empresa.</li> <li>• Mecanismos de financiamiento sostenible: Bonos verdes, sociales, sostenibles y SLB; inversiones de impacto</li> <li>• Cuantificación financiera del riesgo climático (Climate VaR)</li> </ul> |
| 12:30 – 14:00 | Almuerzo                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14:00 – 15:30 | <b>Módulo 7 – Compliance, auditoría interna y controles ESG</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación práctica de la Circular 015/2025 (evidencias, documentación, plazos)</li> <li>• Gobierno corporativo de sostenibilidad: rol de la Junta, comités y líneas de defensa</li> <li>• Auditoría interna ESG: alcance, plan anual, metodología y madurez</li> <li>• Diseño de controles ESG sobre procesos críticos (suscripción, inversiones, reporte, divulgación)</li> <li>• Prevención de greenwashing y obligaciones de divulgación veraz</li> <li>•</li> </ul>                                                                                                                                                                                                |
| 15:30 – 15:50 | Coffee break                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 15:50 – 17:30 | <b>Módulo 8 – Incorporación de criterios ASG en el diseño de productos: casos de éxito</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Productos sostenibles por línea: P&amp;C, vida, salud, agro, infraestructura, energías renovables</li> <li>• Seguros paramétricos, microseguros climáticos, cat bonds, coberturas para</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Horario              | Bloque                                            | Contenido                                                                                                                                                                               |
|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                   | economía circular<br>• Cierre de brecha de protección como oportunidad de mercado<br>• Estrategia comercial ESG: cómo conversar con el cliente y diferenciar la propuesta de valor<br>• |
| <b>17:30 – 17:45</b> | <b>Panel de cierre — De la teoría a la acción</b> | Conversación sobre prioridades y next steps.<br>Preview del Bootcamp Día 3                                                                                                              |

---

## DÍA 3 — Transition Planning Bootcamp para Aseguradoras

**Formato:** Taller intensivo, práctico y participativo de media jornada.

### A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO

Equipos de Sostenibilidad, Riesgos, Actuaría, Suscripción y Líneas Comerciales, Inversiones/Financiero y Compliance de compañías de seguros (vida, generales y de salud).

### DOCENTES/TUTORES

**Christoph Krallmann** Socio, Servicios Financieros  
**KPMG Alemania**

Christoph Krallmann es socio de KPMG Financial Services y cuenta con más de 7 años de experiencia en diversos proyectos para compañías de seguros, con enfoque en finanzas, datos, sistemas y procesos. Sus áreas de especialización incluyen proyectos complejos de implementación regulatoria (especialmente ESG, Solvencia II e IFRS 17), así como diseño organizacional y de procesos. Además, forma parte del equipo internacional de Finanzas Sostenibles de KPMG para compañías de seguros.

### Áreas de experiencia

- Reporte de responsabilidad corporativa bajo diversos estándares
- Instituciones de crédito
- Aseguramiento y revisión de sostenibilidad
- Mercados nacionales
- Reestructuración de procesos

- Mejora de procesos
- Reformas regulatorias en el sector financiero

**Begoña Ramos** - líder global de KPMG en Sostenibilidad en Mercados Emergentes y Servicios Financieros.

Brinda asesoramiento estratégico a Bancos de Importancia Sistemática Global (G-SIBs), Instituciones Financieras de Importancia Sistemática (SIFIs) y Gestores de Activos en la elaboración de sus Estrategias Sostenibles, incorporando sostenibilidad en los negocios, y apoyando a impulsar un cambio positivo en la economía real.

Cuenta con más de 20 años de experiencia en servicios financieros, con especial experiencia en Banca y Consultoría adquirida trabajando en diversos países europeos y latinoamericanos. Su experiencia abarca múltiples ámbitos como Riesgos, Gestión de Capital, Pruebas de estrés, Negocios/Estrategias, incluyendo Sostenibilidad. Aporta una gran riqueza de conocimientos y un historial comprobado en la entrega de programas transformadores y liderazgo directivo en iniciativas interdivisionales. Adicionalmente, es una líder de opinión valiosa que posee la visión estratégica y el conocimiento profundo necesarios para orientar a firmas hacia un futuro más sostenible.

**Diana de La Cruz – Gerente Senior ESG KPMG One Americas**

Diana cuenta con más de 18 años de experiencia en el sector bancario implementando grandes proyectos de inclusión financiera, sostenibilidad y descarbonización en Perú, Canadá y América Latina.

Durante su trayectoria en Perú, Diana implementó la primera red de agentes corresponsales del norte del Perú y lideró el desarrollo de la red de canales digitales del banco más grande de microfinanzas en su momento. Lideró el desarrollo de las primeras billeteras móviles desde la Asociación de Bancos. Desde Canadá, lideró la implementación de diversos programas de controles internos y de calidad de datos para un grupo financiero canadiense con presencia en 13 países de América Latina y el Caribe.

Fue Gerente Global del Programa de Net Zero desarrollando las emisiones financiadas y planes de descarbonización de Scotiabank.

**Marcela Díaz – Directora Sostenibilidad y Cambio Climático KPMG Colombia**

Bióloga de la Universidad de los Andes y Magíster en Gestión de la Sostenibilidad de Columbia University, con más de 15 años de experiencia liderando proyectos de estrategia, gestión de riesgos, reporte y aseguramiento de información ESG para empresas líderes en Colombia y América Latina. En KPMG dirige proyectos de doble materialidad, estrategias de sostenibilidad, gestión de riesgos climáticos

y de biodiversidad (TCFD, IFRS S1/S2) y aseguramiento de información no financiera en sectores como el financiero, asegurador, energético, minero e industrial. Marcela participó como docente en el módulo de riesgos climáticos de la escuela de sostenibilidad de Fasecolda y lideró el desarrollo de la estrategia climática del sector segurador en Colombia. Previamente trabajó en CDP North America en Nueva York acompañando la divulgación ESG de empresas del S&P 500.